

**Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint de la
Fondation Mère Sofia
Ch. des Avelines 6
1004 Lausanne**

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de la Fondation Mère Sofia pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Morrens, le 19 mars 2026

Fiduciaire Staehli SA



Virginie Staehli Amblet
Experte-révisseuse agréée ASR n° 109 308
Révisseuse responsable



Floriane Martin
Révisseuse agréée ASR n° 113 603

Annexes : comptes annuels

FONDATION MERE SOFIA
BILAN
AU 31 DÉCEMBRE 2025

Actif	2025	2024
Disponible		
Caisses	7 557,75	5 872,43
Banques	984 122,13	798 901,36
	991 679,88	804 773,79
Réalisable		
Débiteurs	24 126,05	30 186,16
Ducroire	-4 000,00	-4 000,00
Autres créances à court terme	0,00	100 324,00
Actifs transitoires	163 578,55	90 339,60
A recevoir de la Loterie Romande	34 365,00	56 423,51
	218 069,60	273 273,27
Total de l'Actif circulant	1 209 749,48	1 078 047,06
Immobilisations financières		
Garanties de loyer	32 141,78	32 141,78
	32 141,78	32 141,78
Installations		
Mobilier et agencement	5,00	5,00
	5,00	5,00
Véhicules		
Véhicules	8,00	8,00
	8,00	8,00
Infrastructures informatiques		
Logiciel Aubep	9 350,01	18 699,97
	9 350,01	18 699,97
Immeuble		
Immeubles	700 000,00	700 000,00
Fonds d'amortis. immeubles	-280 000,00	-280 000,00
	420 000,00	420 000,00
Total de l'Actif immobilisé	461 504,79	470 854,75
Total de l'Actif	1 671 254,27	1 548 901,81
Passif		
Exigible à court terme		
Créanciers	45 721,47	107 901,24
Impôt source	224,26	0,00
Passifs transitoires	75 852,26	76 049,40
Produits différés Loterie Romande	33 885,59	16 306,65
Produits différés	10 000,00	
Produits différés Soupe	310 104,13	317 224,00
Produits différés Echelle	119 337,10	83 780,15
	595 124,81	601 261,44
Provisions		
Provision pour travaux futurs	50 682,53	50 682,53
	50 682,53	50 682,53
Exigible à long terme		
Dettes hypothécaires	144 050,00	150 750,00
	144 050,00	150 750,00
Total du Capital étranger	789 857,34	802 693,97
Capital des Fonds		
Réserve pour développement	193 000,00	93 000,00
Fonds de formation	50 000,00	50 000,00
	243 000,00	143 000,00
Capital de l'organisation		
Capital initial	50 000,00	50 000,00
Résultat reporté	553 207,84	568 939,50
Résultat d'exercice	35 189,09	-15 731,66
	638 396,93	603 207,84
Total du Capital propre	881 396,93	746 207,84
Total du Passif	1 671 254,27	1 548 901,81

FONDATION MERE SOFIA

COMPTE DE PERTES ET PROFITS

AU 31 DÉCEMBRE 2025

	2025	2024
Produits		
Dons affectés à l'entité	447 656	306 992
Dons non-affectés	271 010	253 754
Dons Loterie Romande	214 363	102 399
Produits des manifestations	10 670	15 582
Soutien de la Fondation DSR	80 000	60 000
Legs	79 066	4 000
Subventions canton de Vaud	601 864	582 723
Subvention ville de Lausanne	1 621 565	1 586 329
Subvention Lausanne Région	15 000	15 000
Produits d'exploitation	276 856	289 665
Produits des ventes	1 797	0
Total des Produits	3 619 847	3 216 444
Charges		
Frais de prestations	397 661	272 390
Frais de personnel	2 224 488	2 195 381
Frais des bénéficiaires	144 062	128 796
Frais de locaux	278 274	270 019
Frais d'entretien	72 746	95 159
Frais de véhicules	23 733	19 105
Frais d'assurances	35 064	38 179
Frais d'énergie	30 867	32 684
Frais divers	422	581
Total frais d'exploitation	441 106	455 726
Frais de promotion	9 726	9 985
Frais d'administration	37 723	44 871
Amortissements	223 713	111 749
Variation des provisions	0	-9 317
Résultat financier	4 254	3 697
Résultat extraordinaire	1 924	18 898
Utilisation fonds de péréquation	0	0
Total des Charges	3 484 658	3 232 176
Résultat avant variation des fonds	135 189	-15 732
Attribution à la réserve pour développement	-100 000	
Résultat de l'exercice	35 189	

FONDATION MERE SOFIA
COMPTES DE PERTES ET PROFITS
AU 31 DÉCEMBRE 2025

	Direction & support			La Soupe Populaire			Macadam			L'Echelle		
	Budget 2025	2025	2024	Budget 2025	2025	2024	Budget 2025	2025	2024	Budget 2025	2025	2024
Produits												
Dons affectés à l'entité		0,00	0,00	317 224,00	347 083,81	235 862,02	1 500,00	2 278,25	2 342,70	90 693,00	98 293,93	68 787,41
Dons non-affectés	176 501,00	238 381,27	167 190,34		2 000,00	59 679,88	44 874,00	1 578,38	14 991,43		29 050,20	11 892,14
Dons Loterie Romande		4 527,20	4 161,93		75 132,56	41 416,18		118 549,19	42 725,59		16 153,60	14 095,55
Produits des manifestations	30 000,00	10 669,69	15 582,08									
Soutien de la Fondation DSR		0,00	0,00	30 000,00	50 000,00	50 000,00			0,00		30 000,00	10 000,00
Legs		79 065,56	0,00	50 000,00	0,00	2 333,64		0,00	929,24		0,00	737,13
Subventions canton de Vaud		1 500,00	0,00		0,00	0,00	594 000,00	600 364,25	582 723,00		0,00	0,00
Subvention ville de Lausanne		0,00	0,00	1 038 447,00	1 044 200,00	1 017 596,00	138 645,00	139 965,00	140 895,00	437 424,00	437 400,00	427 837,80
Subvention Lausanne Région		0,00	0,00		0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00		0,00	0,00
Produits d'exploitation	128 220,00	137 795,19	145 109,21	2 520,00	0,00	0,00	149 500,00	139 060,25	144 555,83		1,05	0,00
Produits des ventes		1 797,29	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
Total des Produits	334 721,00	473 736,20	332 043,56	1 438 191,00	1 518 416,37	1 406 887,72	943 519,00	1 016 795,32	944 162,78	528 117,00	610 898,78	533 350,04
Charges												
Frais de prestations	13 745,00	14 619,91	11 868,29	213 542,00	275 314,36	209 587,75	6 000,00	15 170,42	19 145,50	49 150,00	92 555,93	31 788,63
Frais de personnel	204 980,00	204 312,45	203 960,02	1 025 166,00	952 550,75	910 534,02	736 080,00	688 032,29	691 779,49	395 995,00	379 592,90	389 107,56
Frais des bénéficiaires		0,00	0,00	500,00	0,00	250,00	102 046,00	102 189,21	107 037,81		41 872,75	21 507,75
Frais de locaux	70 496,00	75 976,95	79 197,49	111 629,00	110 624,14	104 625,67	43 435,00	39 634,97	36 974,69	52 392,00	52 037,49	49 220,75
Frais d'entretien	15 000,00	11 846,87	11 420,18	72 000,00	57 132,16	79 596,65	5 000,00	1 537,06	1 579,40	2 500,00	2 230,08	2 562,57
Frais de véhicules		0,00	60,63	2 750,00	1 420,69	1 773,16	13 700,00	17 311,45	13 093,91	2 000,00	5 001,30	4 177,16
Frais d'assurances	2 000,00	3 113,83	3 212,98	1 950,00	7 143,80	6 437,94	18 000,00	20 134,82	23 116,72	6 000,00	4 671,67	5 411,75
Frais d'énergie	2 000,00	1 752,17	2 092,27	20 400,00	23 682,86	23 935,61		1 382,83	1 575,22	5 000,00	4 049,45	5 080,51
Frais divers		369,80	369,60		52,00	191,95		0,00	0,00		0,00	19,55
Total frais d'exploitation	89 496,00	93 059,62	96 353,14	208 729,00	200 055,65	216 560,98	80 135,00	80 001,13	76 339,94	67 892,00	67 989,99	66 472,28
Frais de promotion	10 000,00	2 621,05	3 398,43		2 787,61	2 364,57	1 000,00	2 175,30	1 716,34	500,00	2 142,20	2 505,67
Frais d'administration	15 000,00	7 520,87	9 210,26	14 350,00	10 336,18	9 761,90	17 293,00	9 618,40	11 458,39	14 580,00	10 247,74	14 440,30
Amortissements		13 877,16	13 511,89		75 132,56	41 416,18		118 549,19	42 725,59		16 153,60	14 095,55
Variation des provisions			-9 317,47									
Résultat financier	1 500,00	2 509,11	2 549,85		342,23	241,70	850,00	1 059,39	638,48		343,68	266,65
Résultat extraordinaire		26,95	509,16		1 897,05	16 170,63		0,00	2 093,89		0,00	124,67
Utilisation fonds de péréquation					0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
Total des Charges	334 721,00	338 547,11	332 043,56	1 462 287,00	1 518 416,37	1 406 887,72	943 404,00	1 016 795,32	952 935,42	528 117,00	610 898,78	540 309,06
Résultat avant variation des fonds	0,00	135 189,09	0,00	-24 096,00	0,00	0,00	115,00	0,00	-8 772,64	0,00	0,00	-6 959,02
Attribution à la réserve pour développement		-100 000,00										
Résultat de l'exercice		35 189,09			0,00			0,00			0,00	

FONDATION MERE SOFIA

ANNEXE AUX COMPTES

2025

1. Cadre juridique

Forme juridique	Fondation exonérée d'impôt par décision du 9.7.1992
Statuts	12/03/1992
Règlement	24/03/2023
Buts	La Fondation a pour but d'offrir des lieux d'accueil aux sans-abri, aux blessés de la vie et aux rejetés de tous, dans le respect de la dignité humaine et sans discrimination. Elle doit notamment: - offrir des logements et des lieux d'hébergement aux jeunes sans abri et démunis et offrir une réinsertion socio-professionnelle; - offrir des espaces culturels; - offrir quelques alternatives aux jeunes toxicomanes et adapter leur prise en charge à leurs besoins; - offrir des lieux d'accueil aux personnes séropositives ou souffrant de la maladie du SIDA, en se basant notamment sur la méthode "Alternatif et Partage". Ces lieux d'accueil devront offrir une présence et un encadrement où dialogue, communication et présence spirituelle soient respectés, de même que toutes les confessions.

2. Organes

Conseil de fondation		Mode de signature
Président.e	Barry Lopez	Collective à 2
Vice-Président.e		
Secrétaire	Froidevaux Marc	Collective à 2
Trésorier.ère	Lydia Curchod	Collective à 2
Membres	François Méan	Collective à 2
	Cesla Amarelle Müller	-
	Sarah Neumann	-
	Jean-Marc Richard	-
	Carole Wyser	-
Directrice	Eichenberger Véronique	Collective à 2
Organe de révision	Fiduciaire Staehli SA	

Rémunération des organes dirigeants

Conformément aux articles 84b et 734 CO, les informations relatives à la rémunération des organes dirigeants font l'objet d'un rapport séparé transmis à l'autorité de surveillance.

Les membres du Conseil de fondation exercent leur mandat à titre bénévole et ne perçoivent aucune rémunération.

3. Principes comptables et évaluation

Les conventions comptables ont été appliquées conformément aux principes généraux d'établissement et de présentation des comptes définis par le Code des obligations.

4. Données sur le personnel

Entité			Nombre de bénévoles	
Conseil de Fondation			8	
	Nombre d'employé.e.s	EPT employé.e.s	EPT bénévoles	Nombre de civilistes
L'Echelle	4	2,8	1,8	2
Macadam	7	5,0		1
La Soupe populaire	17	7,8	17,2	3
Support aux entités	4	1,9		
Communication	1	0,6		
Direction	3	2,7		
Total	36	20,6	19,0	6

5. Valeurs d'assurance incendie et estimation fiscale

	Valeur d'assurance incendie	Estimation fiscale
Immeuble	630 672	550 000
Mobilier	1 643 672	-

6. Montants des actifs mis en gage ou cédés pour garantir des engagements ainsi que des actifs sous réserve de propriété de la société

	2025	2024
Cédule hypothécaire en 1er rang remise Aux Retraites Populaires		
Cédule hypothécaire en 2ème rang remise à la BCV		
Immeuble sis Avenue Marc-Dufour 29, 1007 Lausanne	420 000,00	420 000,00

7. Valorisation des dons en nature

Les dons en nature dont la valeur est connue ou identifiable sont enregistrés en recettes dans les entités.

Nous n'avons pas valorisé :

- 1 Les 153 tonnes de denrées que la Centrale Alimentaire région lausannoise (CA-RL) a distribuées ainsi: 101 t. pour l'Echelle et 52 t. pour la Soupe.
- 2 Les dons en nature des grandes surfaces telles que Manor et Fooby, qui sont impossibles à évaluer. Les fruits et légumes frais provenant des Jardins du Flon et d'Ouchy et d'exploitations agricoles diverses.
- 3 Les heures que nos bénévoles consacrent à nos différents projets.
- 4 Les heures que les membres du Conseil de Fondation consacrent à nos différents projets.

8. Résultats extraordinaires

Les charges extraordinaires proviennent de factures relatives à des exercices antérieurs reçues durant l'exercice 2025.

9. Evénements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement postérieur à la date du bilan n'est à signaler.